



## Diplomska naloga višješolskega strokovnega študija - smer Logistično inženirstvo Načrtovanje, organizacija in optimizacija procesov nabave v Luki Koper

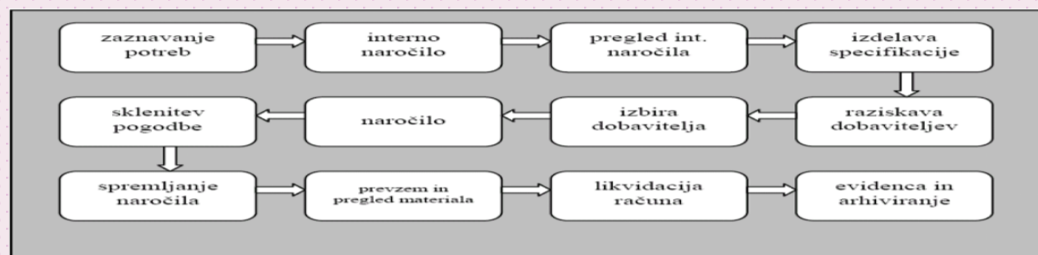
Avtor: Hasan Felić

mentor: mag. Štefan Novak, somentor: mag. Nebojša Topić, podjetje: Luka Koper, d.d.

### Opredelitev problema

Eden od največjih dejavnikov bruto družbenega pomena je gospodarski dejavnik Luke Koper od katerega je odvisno uspešno poslovanje države Slovenije. Država je še vedno večinski lastnik in je zaradi tega tudi soodgovorna za uspešno ali neuspešno poslovanje Luke in gospodarskih dejavnikov v njej.

Za uspešno poslovanje Luke Koper ni odgovorna samo država, ampak tudi strokovne službe v podjetju. Ena od služb katera ima velik pomen je nabavna služba, saj so nabavni cilji nedvomno povezani s splošnimi cilji vsakega podjetja, da posluje učinkovito, splošno in dobičkonosno. Področje raziskave v diplomski nalogi se nanaša na razvoj nabave, odnosu do dobaviteljev ter zunanje »outsourcing« vzdrževanja. Predmet raziskave je strategija nabave v podjetju Luka Koper.

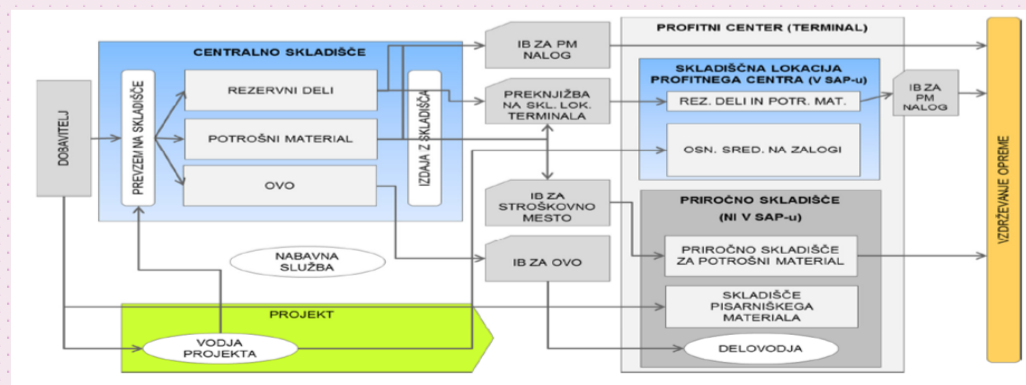


Slika 1: Proces nabavnega poslovanja

### Rezultati

Nabava je pomembna poslovna funkcija v vsakem podjetju. Tega se zavedajo tudi menedžerji sodobnih globalno usmerjenih podjetij. Vsi izračuni kažejo, da je vsak prihranek pri nabavnih stroških neposreden prispevek k večjemu dobičku.

Največja sprememba in velika pridobitev je bila uvedba SAP sistema. To je program, ki je sestavljen iz različnih modulov programa, ki so oblikovani tako, da v čim boljši meri izkoristijo zmogljivost organizacije. SAP povezuje procese, ki sodijo skupaj zato vsak zaposlen ima hiter in preprost dostop do podatkov. Namen uvedbe sistema je: poenotenje procesa vzdrževanja, vzpostavitev in obvladovanje preventivnega vzdrževanja, vzpostavitev skladiščnega poslovanja, knjiženje porabe materialov na nalog ter priprava podatkov za izračun kazalnikov vzdrževanja.



Slika 2: Materialno poslovanje med skladiščem in profitnimi centri

V podjetju uporabljajo organizacijske predpise s katerim opredeljujejo odgovornosti in postopke za zagotavljanje kakovostno vzdrževanje delovnih sredstev, infrastrukture in pripomočkov, z namenom stalne pripravljenosti za izvajanje storitev. Organizacijski predpis določa metode in postopke za planiranje, izvajanje in nadziranje vzdrževalnih del.

### Rezultati

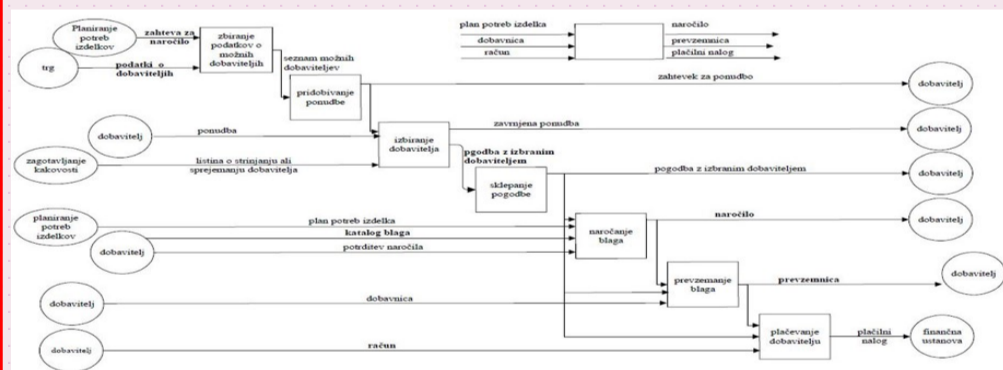
Vodja službe za investicije, tehniko in nabavo je odgovoren za vodenje, organiziranje in spremljanje enotnega sistema vzdrževanja delovnih sredstev na ravni družbe, za uskladitev plana vzdrževanja na nivoju družbe ter za pripravo enotnih kazalnikov na ravni družbe za spremljanje napredka vzdrževanja delovnih sredstev po organizacijski enoti (OE).

Vodja OE je odgovoren za zagotovitev kakovostnega vzdrževanja, periodičnih pregledov in za pripravo plana vzdrževanj, tako da bodo zagotovljeni vsi pogoji za operativno razpoložljivost delovnih sredstev in infrastrukture v OE. Plan vzdrževanja za naslednje leto vodja OE dostavi vodji službe za investicije, tehniko in nabavo najkasneje do 20. septembra tekočega leta.

Vzdrževanje delovnih sredstev in infrastrukture se izvaja:

- preventivno: po programu preventivnega vzdrževanja in z namenskim posodabljanjem delovnih sredstev in infrastrukture,
- korektivno: ob okvarah posameznih delov naprav, oziroma zaradi poškodb delovnih sredstev in infrastrukture.

OE redno spremlja stanje delovnih sredstev in infrastrukture ter v primernem času poskrbi za zamenjavo z novimi in sodobnejšim.



Slika 3: Proces oskrbovanja

### Zaključek

Nabava je postala pomembno področje z velikim vplivom na uspešnost poslovanja podjetja. Prevzemati mora odgovornosti pri izbiri dobaviteljev saj s tem se uresničuje želja po zniževanju stroškov nabave. S tem se podjetje vodi k večji uspešnosti.

Podjetja katera se odločijo za zunanje izvajanje dejavnosti (outsourcing) morajo imeti veliko zaupanje v izbrano podjetje, ki izvaja tako dejavnosti, bodisi vzdrževalna dela, bodisi za določeno izločeno dejavnost. Zaupanje temelji na tem, da bo podjetje, ki izvaja zunanjo dejavnost, bila dosledna pri ceni storitve ali pri vzdrževanju o ceni materiala, ki ga zamenja ali vgradi pri svoji storitvi.

Gledano strateško, sta za Luko Koper obe dejavnosti, nabava in vzdrževanje, osnovni in sestavni funkciji delovanja in ju ni mogoče zaupati v upravljanje zunanjim izvajalcem, razen remontov, ki jih neposredno opravljajo izdelovalci strojev in opreme zaradi dotrajanosti, prilagoditev ali posodobitev.